

*Лучшая политика - это создание обстановки,  
в которой люди чувствуют радость  
от выполняемого труда.*

# Организация и управление трудовыми ресурсами на предприятии – современный подход

Выполнила студентка  
Костромского государственного университета  
Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность (уровень специалитета),  
специализация №1 «Экономико-правовое обеспечение экономической  
безопасности»

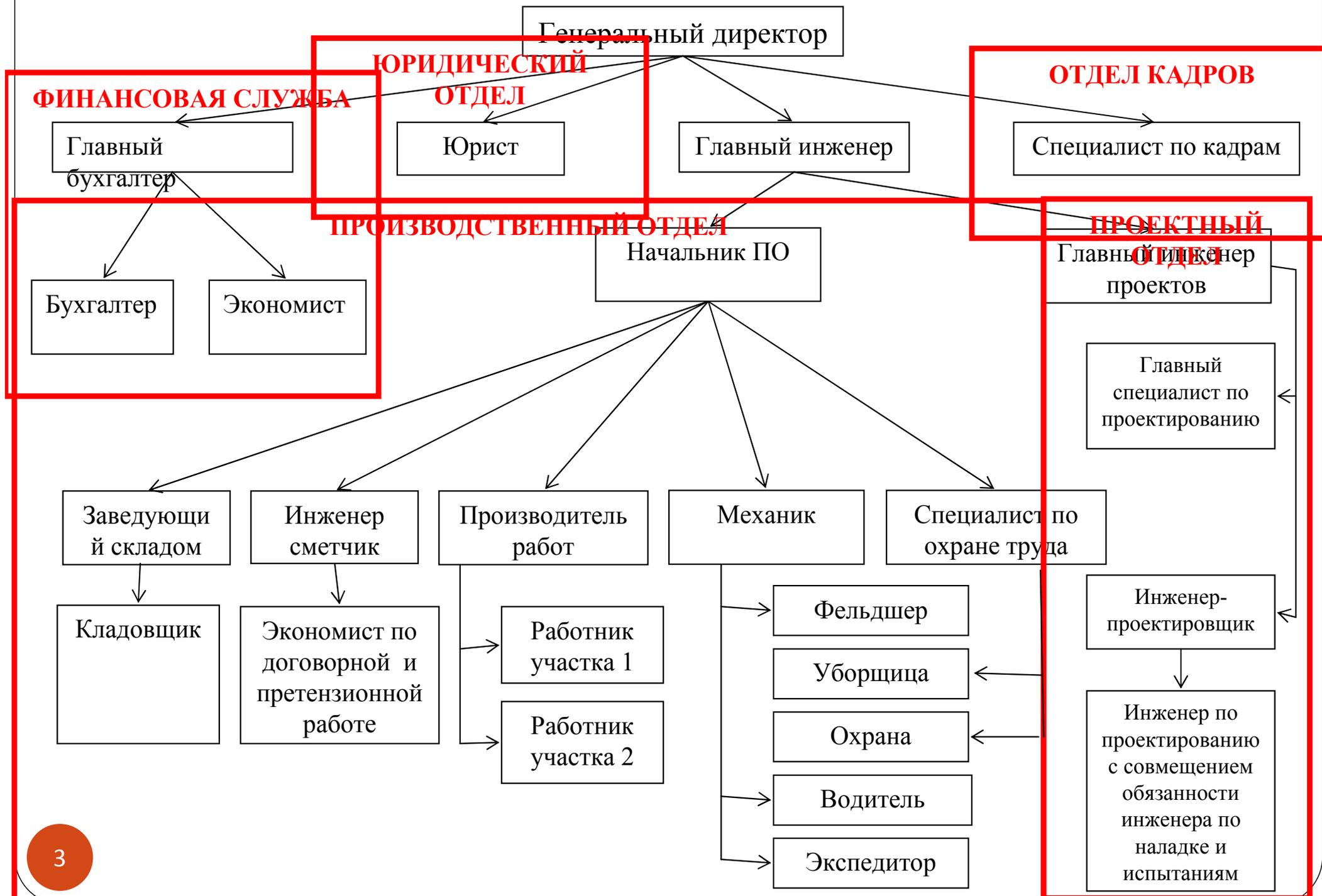
Шапошникова Анастасия Андреевна  
4 курс, группа 14-Эбсо-1

Научный руководитель: доцент каф. «Экономики и экономической безопасности»,  
кандидат технических наук  
Бухарина Елена Александровна

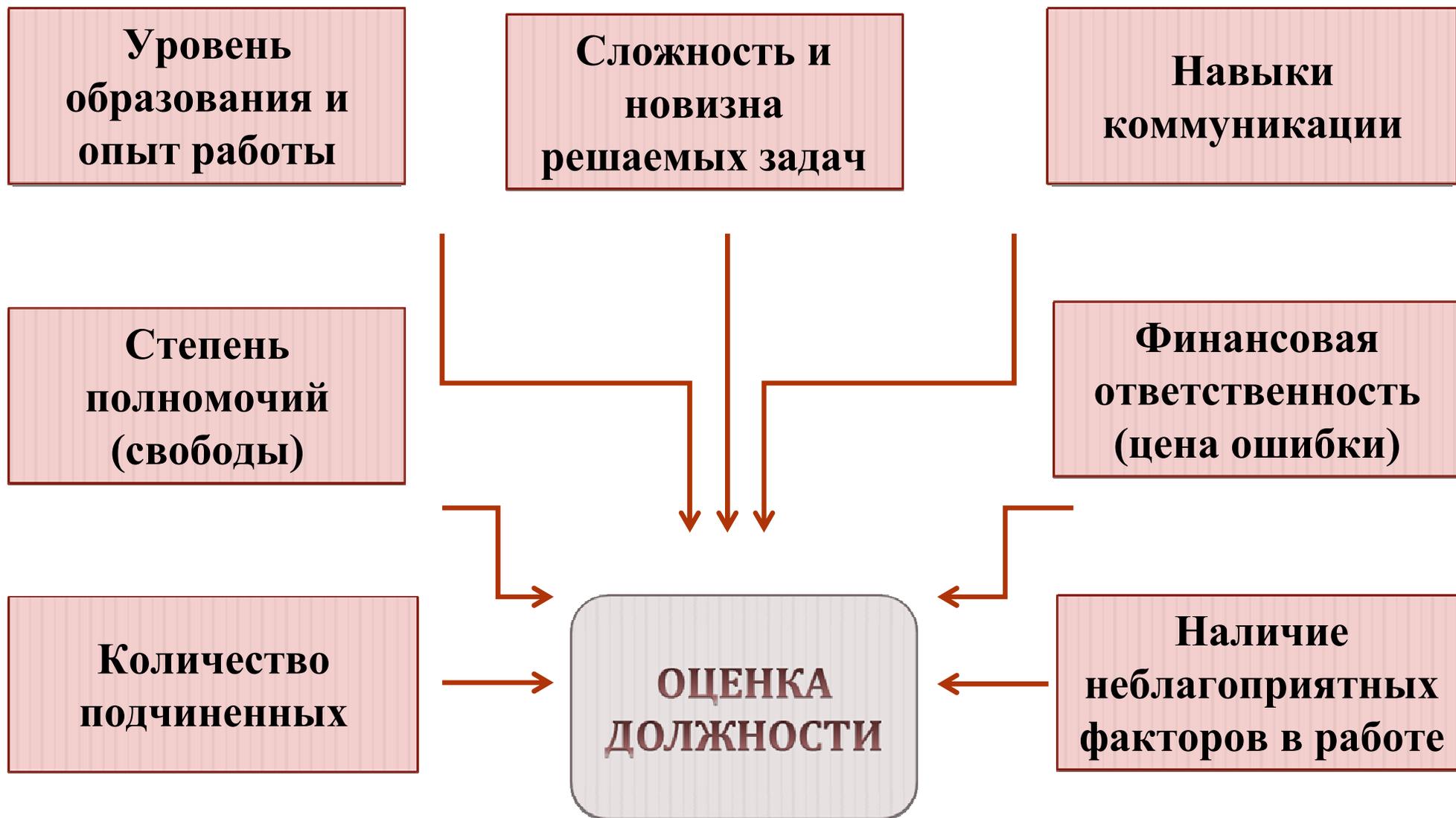
# Состав локальных документов предприятия



# Организационная структура предприятия



# Состав факторов оценки работников



# Система грейдов

Должность	Кол-во чел	Итого баллов	Грейд	Должность	Кол-во чел	Итого баллов	Грейд
Генеральный директор	1	140	5	Бухгалтер	1	85	2
Главный инженер	1	120	4	Экономист по договорной и претензионной работе	1	80	
Главный бухгалтер	1	115		Инженер	1	80	
Начальник ПО	1	115		Заведующий складом	1	80	
Производитель работ	2	100	3	Экспедитор	1	70	
Главный инженер проекта	1	100		Специалист по кадрам	1	65	
Юрист	1	95		Токарь	1	65	
Экономист	1	95		Неквалифицированный рабочий	13	65	
Главный специалист по проектированию	1	95		Водитель	7	65	
Инженер проектировщик	2	90		Фельдшер	1	60	
Специалист по охране труда	1	90		Уборщица	1	45	1
Квалифицированный рабочий	18	90		Дворник	1	45	
Механик	1	90	Сторож	5	40		

# Разработка постоянной части заработной платы

Должность	Кол-во чел	Итого баллов	Оклад	Должность	Кол-во чел	Итого баллов	Оклад
Генеральный директор	1	140	43600	Бухгалтер	1	85	25640
Главный инженер	1	120	37840	Экономист по договорной и претензионной работе	1	80	25540
Главный бухгалтер	1	115	36040	Инженер	1	80	25540
Начальник ПО	1	115	37360	Заведующий складом	1	80	22400
Производитель работ	2	100	35200	Экспедитор	1	70	21800
Главный инженер проекта	1	100	33600	Специалист по кадрам	1	65	21340
Юрист	1	95	31200	Токарь	1	65	21280
Экономист	1	95	31200	Неквалифицированный рабочий	13	65	19600
Главный специалист по проектированию	1	95	29200	Водитель	7	65	16960
Инженер проектировщик	2	90	28680	Фельдшер	1	60	16000
Специалист по охране труда	1	90	27160	Уборщица	1	45	13600
Квалифицированный рабочий	18	90	27160	Дворник	1	45	13600
Механик	1	90	27160	Сторож	5	40	13600

# Состав заработной платы работников предприятия



**Неважно сколько у вас ресурсов**



**Спасибо  
за  
внимание**

**Если вы не умеете их правильно использовать,  
их никогда не будет достаточно.**